



**2022/2023**

# JAHRESBERICHT



**Stiftung Kind und Jugend  
Zuchwil**

## Einleitung

Mit der Eröffnung des neuen KIJUZU am Walde im Oktober 2022 erweiterte das KIJUZU seine Aufnahmekapazität entscheidend. Mit einem breiten Angebot an verschiedenen Dienstleistungen (Kinder- und Schüler/innen-Hort, Vorkindergarten, Mittagstische, integrierter Deutsch-Unterricht, Ferienbetreuung und Kinderbetreuung an Eltern-Deutschkursen) kann das KIJUZU allen Bedürfnissen im vor- und schulergänzenden Bereich gerecht werden. Mit rund 300 betreuten Kindern und über 40 Angestellten ist das KIJUZU punkto externer Familienbetreuung wie aber auch als Arbeitgeber zu einer wichtigen Zuchler Institution geworden.

Der Grösse entsprechend hat der Stiftungsrat eine neue Führungsstruktur installiert und der Geschäftsleitung, die aus der Gesamtleitung, den beiden Standortleitungen und der administrativen Leitung besteht, mehr Entscheidungskompetenzen eingeräumt. Der Stiftungsrat, der in gewissen operativen Geschäften noch zuständig war, konzentriert seine Tätigkeit auf die strategischen Aufgaben. Die Geschäftsleitung geniesst unser volles Vertrauen und die Zusammenarbeit darf als sehr gut bezeichnet werden.

Die Geschäftsleitung wird den Fokus in den nächsten Jahren auf die pädagogische Weiterentwicklung des Personals legen. Das gute Betreuungsangebot soll durch gezielte Kurse für alle Mitarbeitenden und durch eine gute Begleitung der Mitarbeitenden durch die Führung inhaltlich noch einmal verbessert werden.

Der Kanton wird sich die Frage stellen müssen, ob das Bereitstellen der Betreuungsangebote eine rein kommunale Aufgabe bleiben soll oder ob man Bildungsmindestziel an die Kitas definiert und somit in Analogie zu den Schulen einen Teil der Betreuung inhaltlich koordiniert und in Folge dessen auch subventioniert.

Präsident Stiftungsrat

A handwritten signature in black ink, appearing to read "S. Hug".

Stephan Hug

## Eröffnung KIJUZU am Wald

Nach grosser Vorfreude konnten wir am 22.10.2022 bei schönstem Wetter die Eröffnung des KIJUZU am Wald (Spatzenweg 27) mit einer öffentlichen Veranstaltung feiern. Eröffnet wurde sie durch Ansprachen des Gemeindepräsidenten, Patrick Marti, des Stiftungsratspräsidenten, Stephan Hug, und die Gesamtleiterin des KIJUZU, Sybille Christen. Anschliessend wurde ein Aperó offeriert und diverse Führungen durch den neuen Standort fanden statt. Die Kinder erhielten einen Ballon mit dem KIJUZU Logo. Viele Interessierte, Eltern, Kinder, Gemeindevertreter/innen, Stiftungsratsmitglieder, Sponsoren, Freundeskreis KIJUZU, Mitglieder der Arbeitsgruppe Bau (Erweiterung KIJUZU), Mitarbeitende und Journalisten waren anwesend, um die neuen hellen Räumlichkeiten des KIJUZU am Wald kennenzulernen.



Das KIJUZU am Wald bietet zwei altersspezifische Gruppen an: Eine Kleinkindgruppe im Alter von 0 – 4 Jahren (Gruppe Lila) und eine Kindergarten- und Schülergruppe (Gruppe Rot). Die Gruppen können von einem Kreativzimmer und einem Bewegungszimmer profitieren. Zudem gibt es im KIJUZU am Wald einen Vorkindergarten und einen Mehrzweckraum für Vereinsanlässe der Gemeinde Zuchwil.

Ein Büro und ein Personalzimmer/Besprechungszimmer wurden ebenfalls integriert.



Seit einem Jahr läuft der Betrieb im KIJUZU am Wald. Abläufe und Strukturen konnten gefestigt werden. Die Nachfrage für einen Betreuungsplatz im KIJUZU am Wald ist gross und die Angebotserweiterung erweist sich im Nachhinein als wichtiges Bedürfnis.



## Sponsoren KIJUZU Wald

### Platin:

- Adolf-Schlächli Fonds



- Die Mobilier  
Generalagentur Solothurn  
René Biri und Team  
Kurt Ritschard  
Versicherungs- und Vorsorgeberater



### Diamant:

- Röm.-kath. Pfarrei St. Martin Zuchwil
- Reto und Ruth Vescovi-Emch
- Ursula Schaad



### Gold:

- Raiffeisenbank Wasseramt-Buchs



- FDP Ortspartei Zuchwil



- Garage Allemann AG

garage/velos-motos allemann



- Gemeinderat Zuchwil
- Reformierter Pfarrkreis Zuchwil
- WAM Planer und Ingenieure AG
- Phoung Lee



## Neue Führungsstrukturen

Wie bereits im letzten Jahresbericht erwähnt, wird das KIJUZU neu von einer Gesamtleitung, einer eigenständigen Administration und zwei Standortleitungen geführt. Eine neue Ära des KIJUZU hat begonnen. Die beiden Standortleitungen übernehmen die personelle Führung an den Standorten und sind nach den Gruppenleitungen Ansprechperson der Eltern. Die Gesamtleitung übernimmt eine Management-Funktion und ist das Bindeglied zum Stiftungsrat. Der Alltag der Führungspersonen war zu Beginn geprägt durch die Umsetzung der neuen Strukturen und der veränderten Situation in der neuen Personalführung. In der Zwischenzeit hat sich dies gewinnbringend eingespielt. Das Führungsteam hat sich gut eingelebt und ergänzt sich gut. Die Arbeit als Führungsteam macht Freude und lässt die diversen Herausforderungen gut und gemeinsam meistern.

Ein brennendes Thema, war und ist der Fachkräftemangel. Die Gründe dafür sind vielfältig, handelt es sich doch um einen der beliebtesten Berufe für Schulabgängerinnen.

Im Beruf FaBeK übernehmen sehr junge Leute grosse Verantwortung und die Entlohnung ist leider nicht immer so wie gewünscht.

Neben den personellen Herausforderungen sorgen die inhaltlich, pädagogischen Themen dem Führungsteam einige spannende Gespräche und neue Zielformulierungen.

## Ziele für das kommende Betriebsjahr

Der Stiftungsrat und die Gesamtleitung KIJUZU haben sich kurz- und längerfristige Ziele für kommenden Betriebsjahre gesetzt.

1. In Zukunft werden diverse Konzepte angepasst so z.B. das Umsetzungskonzept, das den Mitarbeitenden mit Praxis -beispielen helfen wird, ihre pädagoische Arbeit gemäss Konzept umzusetzen.
2. Der Stiftungsrat hat das Personalreglement überarbeitet. Es beinhaltet Neuerungen, die den Verbleib im Beruf attraktiver machen sollen.
3. Die Digitalisierung ist auch im KITA-Bereich ein wichtiges Thema. Im Geschäftsjahr 2023/2024 möchten wir eine ElternApp anschaffen, um die Kommunikation zu vereinfachen und den heutigen Bedürfnissen anzupassen. Ebenfalls wollen wir demnächst die Rechnungen nur noch per Mail versenden.
4. Die Rekrutierung neuer Mitarbeitenden wird uns auch im kommenden Jahr begleiten. Folgende zwei Fragen beschäftigen uns: Wie kann man den Arbeitsort noch attraktiver gestalten? Was braucht es, damit die Fluktuation tief gehalten wird?

## Kunterbuntes aus dem KIJUZU

Wie in jedem Geschäftsjahr fanden diverse Elternanlässe statt. Ebenfalls wurde ein Elternabend im Lindensaal zum Thema «**Grenzen**» setzten, organisiert.

Die Zusammenarbeit mit den Eltern ist eine sehr zentrale und wichtige Arbeit in unserem Alltag. Wir danken allen Eltern für ihr Vertrauen.



Das KIJUZU Sommerfest durfte auch nicht fehlen. Es stand unter dem Thema «**verschiedenen Länder und ihre Kulturen**»



Die Kinder konnten hoffentlich viele Freundschaften schliessen, lehrreiche Erlebnisse sammeln und sich im KIJUZU jederzeit wohl und geborgen fühlen. In ihren persönlichen Portfolios halten wir einen Teil ihrer Erlebnisse, Stärken, Tagesablauf usw. fest. Die Eltern sind dazu eingeladen das Portfolio vom eigenen Kind regelmässig anzuschauen.

An dieser Stelle möchten wir uns bei allen bedanken, die mit uns zusammenarbeiten:

- Die Regiomech für das tägliche Essen
- Gallo Taxi für den Transport der Kinder
- Den Hauswarten für ihre Unterstützung
- Div. Fachstellen für die fachliche Unterstützung bei Gesprächen und Umsetzungen

## KIJUZU TEAM

Leitung:	3
Ausgebildete Fachmitarbeitende:	14
Mitarbeitende ohne Ausbildung:	12
Auszubildende:	3
Spielgruppenleiterinnen:	4
DaZ-Lehrpersonen:	3
Administration:	2
Haus- und Betriebshelfende:	2
<b>Total:</b>	<b>43</b>



### Mitarbeitende im Geschäftsjahr 22/23:

Jacqueline Aeschlimann, Serena Barbagallo, Yannik Benedetti, Ursula Birri, Zeynep Blocher, Daniela Bohner, Yanick Bucher, Erika Burki, Aurelia Campitiello, Sybille Christen, Sabrina Colombo Wyss, Corinne Crausaz-Seematter, Luigina Curto, Martina Daumüller, Angela Engel-Reichert, Özge Eren, Anina Frey, Laura Geronimi, Berlinda Gjoni, Fränzi Häfeli, Blerta Hoxha, Mirjam Hug, Ebru Inglin, Vanessa Insalaco, Lilli Jakob, Nuscha Kaiser, Regina Kunz, Cinzia Lorentini, Thaya Manichelvan, Anne Masquiren-Schnegg, Svenja Niederhäuser, Michela Paradiso, Georgette Ryf, Francesca Santini-Leibundgut, Jeannette Schaad, Melanie Schär, Miriam Schmid, Isabelle Schwarz, Anita Stuber, Rahel Studer, Isabelle Tschumi, Luana Wyss, Cristina Zaita, Ramona Zürcher

- Im Geschäftsjahr 2021/2022 hatten wir 38 Mitarbeitende, dies entspricht ca. 21 Stellenprozente (in 100% Anstellung gerechnet)
- Im Geschäftsjahr 2022/2023 hatten wir 43 Mitarbeitende dies entspricht ca. 22 Stellenprozente (in 100% Anstellung gerechnet)

### Stiftungsrat für das Schuljahr 2023/24:

Stephan Hug (Präsident), Cornelia König Zeltner (Aktuariat), Claudio Lorenzetti (Finanzen), Fredy Nussbaum (Vizepräsident), Elisabeth Rüeger-Schaad,

Robertina Frrokaj, Monika von Büren, Philippe Weyeneth.  
Verabschiedet wurden die beiden Stiftungsrätinnen Mirjam Fischli und Tamara Mühlemann.



**Ein Leitsatz unserer täglichen Arbeit:**

**Der erwachsene Mensch, der das Kind einmal sein wird, geht  
höflich und respektvoll mit seinen Mitmenschen um.**

## KIJUZU in Zahlen

Gesamthaft werden wöchentlich 291 Kinder im KIJUZU betreut. Sie verteilen sich auf folgende Gruppen:

Gruppe	Orange	Gelb	Lila	Blau	Grün	Rot
Seit	2010	2016	2021	2011	2010	2022
Alter der Kinder	0-4 Jahre			Kindergarten-Kinder	Schulkinder	Kindergarten- / Schulkinder
Betreuungsplätze (72)	12	12	12	12	12	12
Kinder	83 Kinder			30 Kinder	32 Kinder	38 Kinder

Hinweis: Ältere Kinder benötigen weniger direkte Betreuung und belegen dadurch keinen «vollen Betreuungsplatz».

	Vorkindergarten (ehem. Spielgruppe)	Mittagstisch	
Gruppen	14 Gruppen à 10 Vollzeit-Plätzen	Dorf	Wald
Belegte Plätze	77 Kinder kommen 1-3 x pro Woche	Nur MT → 14 Kinder (Durchschnitt: 21 Kinder)	Nur MT → 17 Kinder (Durchschnitt: 25 Kinder)

Im Vergleich zum letzten Jahr, betreuen wir 42 Kinder mehr.

## Nationen

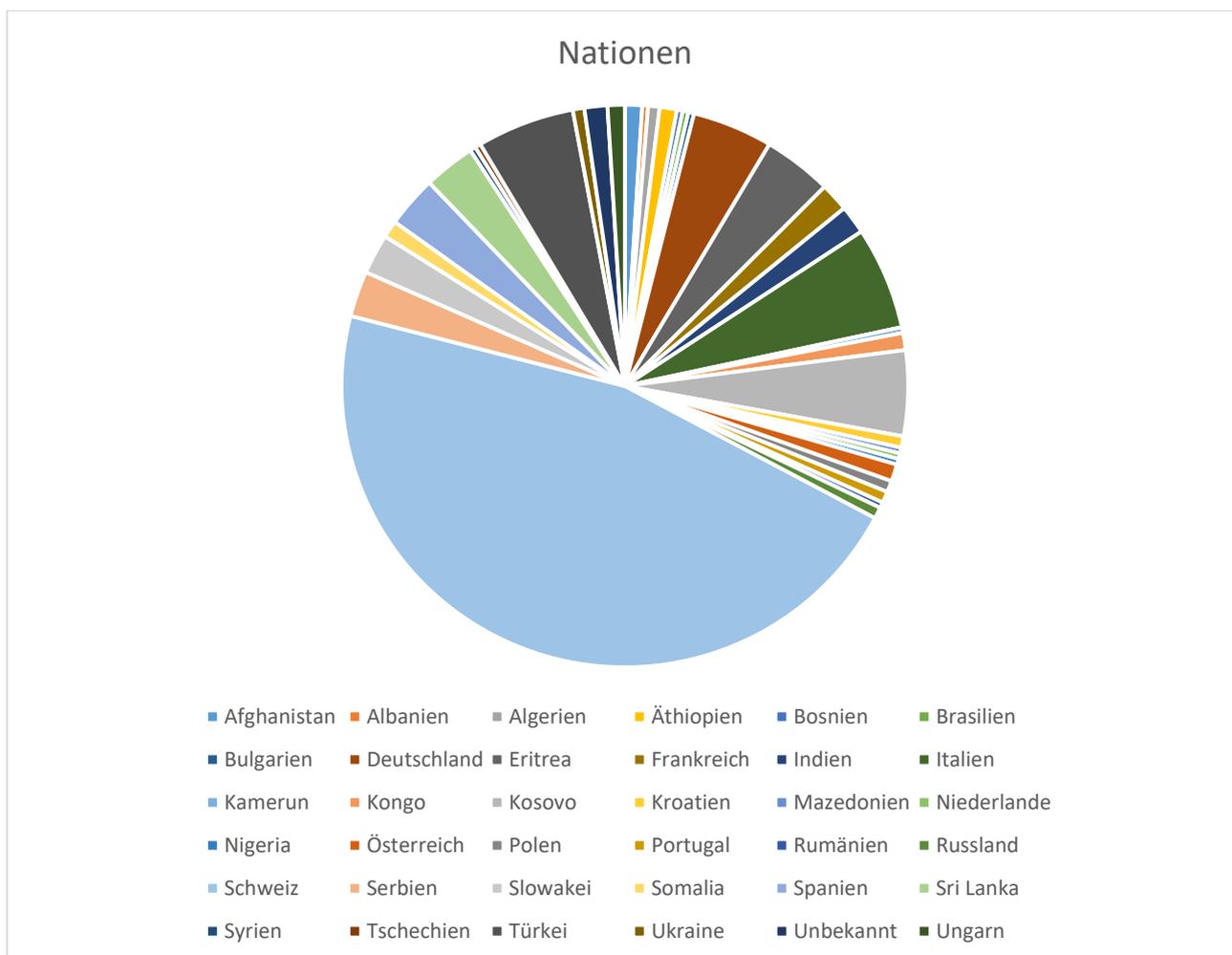
Kinder aus 35 Nationen besuchen das KIJUZU.

Neu dazugekommen sind die Nationen:

- Niederlande
- Bulgarien
- Brasilien
- Rumänien

## 16 Kinder sind Doppelbürger: Frankreich/Spanien

- Italien/Russland
- Schweiz Brasilien
- Schweiz/Deutschland
- Schweiz/Italien
- Schweiz/Spanien
- Schweiz/Türkei
- Schweiz/Ungarn
- Spanien/Italien



## Rechnung

### Einnahmen

Elternbeiträge	1'123'785	58%
Einwohnergemeinde	741'658	38%
Kath. Kirchgemeinde	3'000	
Finanzhilfe Bund	23'143	
Spenden und übrige Einnahmen	33'808	
<b>Total Einnahmen:</b>	<b>1'925'394</b>	

### Ausgaben:

Personalaufwand	1'493'843	84%
Verpflegung	146'099	
Unterhalt - Informatik, Reinigung etc.	109'132	
Kindertransporte	23'135	
Buchführung - Beratung	21'109	
Stiftungsrat	9'258	
Übriger Verwaltungsaufwand	22'575	
<b>Total Ausgaben:</b>	<b>1'825'151</b>	
Bildung Rückstellungen (für Ausgleich Jahr 2 & 3LV)	95'000	
Auflösung Rückstellungen	00	
<b>Total Gewinn:</b>	<b>5'243</b>	

2022/2023 war das erste Jahr unter der neuen Leistungsvereinbarung. Durch gute Kostenkontrolle und überdurchschnittliche Auslastung konnten im ersten Jahr Reserven gebildet werden, damit der vereinbarte Business Plan (Grundlage der Leistungsvereinbarung) eingehalten werden kann.

Der Stiftungsrat bedankt sich herzlich bei Ihnen, liebe Kundinnen und Kunden, und bei der Bevölkerung Zuchwils für die breite Unterstützung und das uns entgegengebrachte Wohlwollen.

Wie in den vergangenen Jahren bedanken wir uns herzlich für die gute Zusammenarbeit bei Noëlle Sansonnens und ihrem Team der Hess Treuhand.

## Ausblick

Die Zieleetzungen sind klar, wir machen uns auf den Weg.  
Zum Schluss bedanken wir uns bei unserem Team, auf welches wir stolz sind.  
Sie leisten täglich wichtige Arbeit, setzten sich für jedes einzelne Kind ein. Das Personal ist der Motor vom KIJUZU.  
Allen Eltern danken wir für das Vertrauen, wir freuen uns auf den weiteren gemeinsamen Weg.

Gesamtleitung KIJUZU



Sybille Christen

Standortleitung Dorf



Ramona Zürcher

Standortleitung Wald



Michela Paradiso

## KIJUZU Freundeskreis

### Spenden herzlich WILLKOMMEN

Werden auch Sie Mitglied im Freundeskreis und bezahlen jährlich einen Beitrag ab Fr. 50.00. Sie erhalten regelmässig Informationen über die Aktivitäten im KIJUZU und werden zu verschiedenen Anlässen eingeladen.

Informationen zum Freundeskreis und weiteren Möglichkeiten, die Stiftung Kind und Jugend Zuchwil finanziell zu unterstützen, erhalten Sie auf unserer Homepage [www.kijuzu.ch](http://www.kijuzu.ch) oder über [info@kijuzu.ch](mailto:info@kijuzu.ch)

Spendenkonto IBAN: **CH98 8080 8007 7801 1895 3**

KIJUZU  
Hauptstrasse 45  
4528 Zuchwil  
[www.kijuzu.ch](http://www.kijuzu.ch)

**Jetzt mit TWINT  
spenden!**



QR-Code mit der  
TWINT App scannen



Betrag und Spende  
bestätigen



Besuchen auch Sie regelmässig unsere Homepage, um über Aktuelles im KIJUZU informiert zu sein:

# [www.kijuzu.ch](http://www.kijuzu.ch)